





History of ehpic™ Recognizing Contributions



- Keegan Barker
- Debbie Kwan
- Sylvia Langlois
- Molyn Leszcz
- Dean Lising
- Mandy Lowe
- Patti McGillicuddy
- Elizabeth McLaney
- Azi Moaveni
- Ivy Oandasan





- Kathryn Parker
- Scott Reeves
- Denyse Richardson
- Donna Romano
- Brian Simmons
- Ivan Silver
- Lynne Sinclair
- Maria Tassone
- Belinda Vilhena
- Susan J. Wagner

© University of Toronto ehpic™ 2017



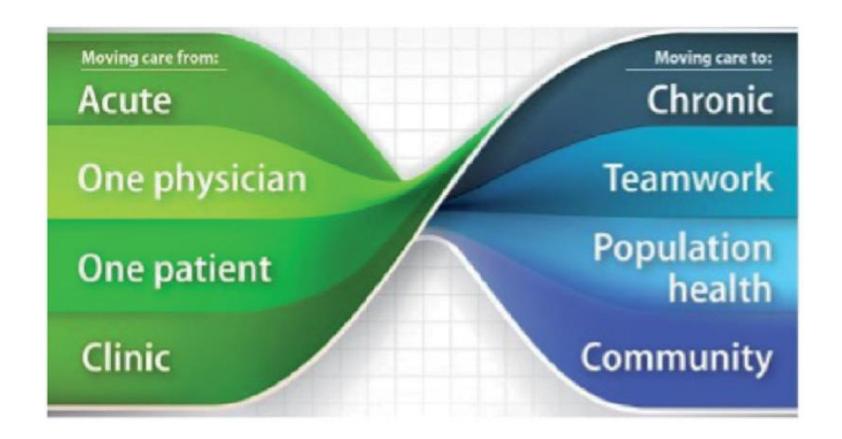
Die Alltagsrealität

...weil eine integrierte Versorgung ohne effektive interprofessionelle Teams nicht funktioniert!





Entwicklung der Patient*innenbetreuung





Das « Montreal Model », thematisiert die Partnerschaftsbeziehung zwischen

Patient und Gesundheitsfachpersonen



Paternalismus



Patient*in im Zentrum



Betreuungspartnerschaft

Informieren

Befragen

Teilnehmen lassen

Gemeinsam gestalten Geteilte Leadership





Patient*in als Partner*in

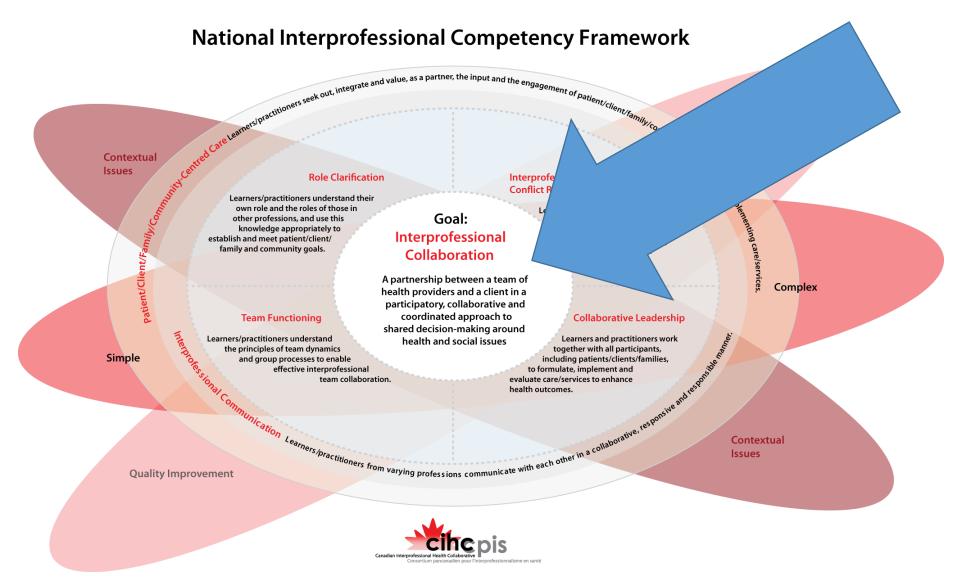
«In einer modernen Gesundheitsversorgung sind die Patientinnen und Patienten und ihre Angehörigen partnerschaftlich in die Planung und Umsetzung der Gesundheitsversorgung eingebunden, sofern sie dies möchten und dazu in der Lage sind. Dies bedeutet, dass die edukativen, beratenden, präventiven, diagnostischen, therapeutischen, pflegerischen, rehabilitativen und palliativen Leistungen nicht nur unter den beteiligten Berufsleuten abzustimmen sind, sondern wenn immer möglich auch mit dem Patienten/der Patientin und dem nahen Umfeld bzw. den Vertretungsberechtigten.»

Interprofessionalität bedeutet...

- Patient*innen als Partner*in, welche sich aktiv in die Betreuung einbringen
- Eine Patient*innen-zentrierte Betreuung
- Betreuende oder Begleitende mit verschiedenem Hintergrund und verschiedener Ausbildung
- Teams mit einem nicht-hierarchischen Organisationsmodell
- Teams, in welchen jeder seinen Teil der Verantwortung übernimmt



Framework der interprofessionellen Kompetenzen



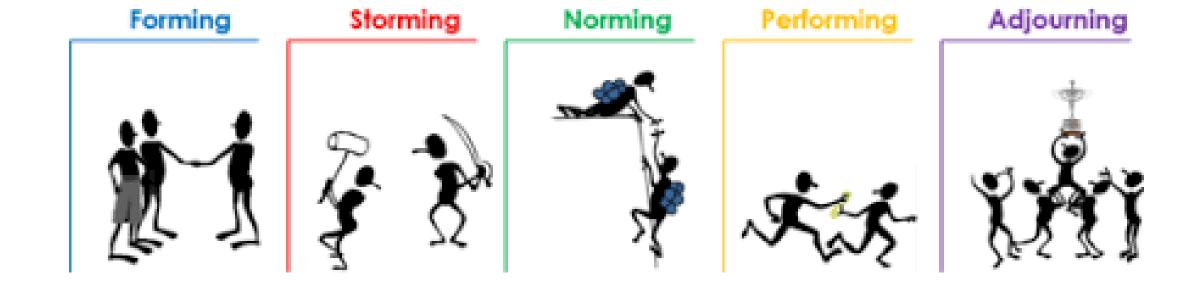


Teambildung: Gemeinsames Spielen im gleichen Sandkasten?





Tuckman: Unbedingt an die Phasen jeder Teamentwicklung denken!





...Ziele der Arbeit in IP-Teams

- Zentriert auf die Bedürfnisse des Patienten
- Verbesserung seiner Compliance
- Verbesserung der Behandlungssicherheit
- Verbesserung der Koordination
- Optimierung der Qualität und der Kontinuität der Behandlungskette
- Optimierung des Ressourcenverbrauchs

Aber auch:

- Verbesserung der Berufszufriedenheit der Fachkräfte
- Erhöhung der Berufsattraktivität der medizinischen Berufe
- Verminderung von Berufsausstiegen (drop out)



Schlüsselelemente der Teambildung

- es braucht Engagement
- es braucht Ressourcen

- Gemeinsame Ziele und Werte
- Gemeinsame Organisation
- Entstehung «Bottom-up»
- Geteiltes Leadership
- Vertrauen schaffen
- Rollenklärung
- Definition der Kompetenzen und der Pflichten
- Strukturierte Kommunikation



Es geht auch um zwischenmenschliche Beziehungen...

- Gegenseitiger Respekt
- Freude an der Zusammenarbeit
- Überwinden von Vorurteilen zwischen Personen und Berufsgruppen
- Ein strukturiertes Kommunikationsmodell
- Zusammenarbeit ohne Schwachstellen
- Geklärte Koordination
- Ein Leader, der die Kreativität der Gruppe anregt (Facilitation)



Evidenz in der Familienmedizin

Interprofessionell zusammen gesetzte (hausärztliche) Teams erzielen bessere Resultate in ihrer medizinischen Leistung, wenn die Massnahmen gemeinsam koordiniert und erbracht werden.

Starfield and Shi. (2004). The medical home, access to care and insurance: a review of evidence. Pediatrics, 113(5), 1493-1498;



...und wie sieht die Wirklichkeit in unserem schweizerischen Berufsalltag aus?

- Die anamnestischen Angaben und die Krankengeschichten sind oft lückenhaft
- Massgebliche Unterschiede des Betreuungsumfeldes
- Grosse Unterschiede der betreuten Bevölkerungsgruppen
- Übergaberegelung oft ungenügend, wenn nicht sogar inexistent
- CIRS: ungenügende Fehlermeldungen
- Fehlen einer Fehlerkultur als Bestandteil der Ausbildung
- Überlastung des Fachpersonals



Lernen in Silos



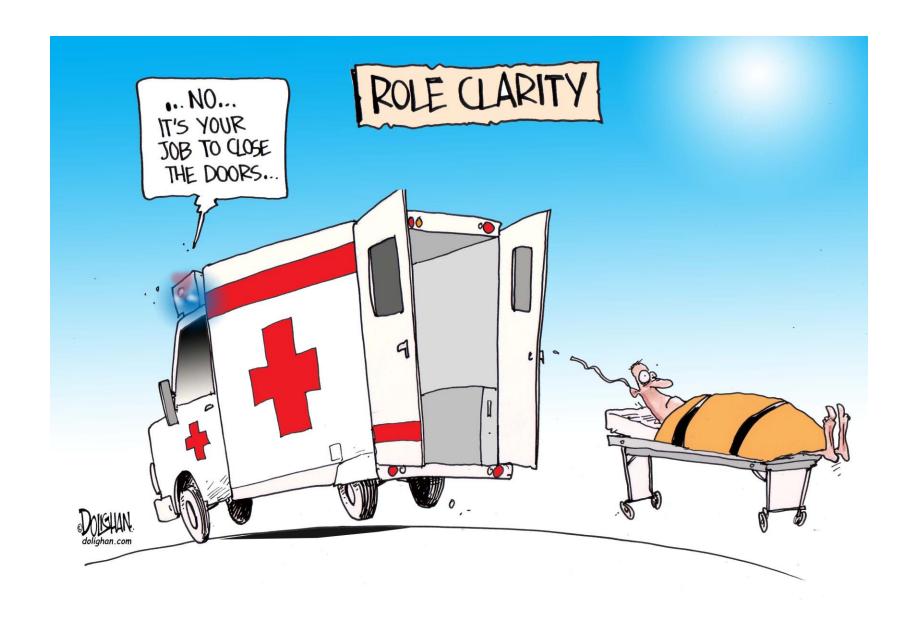


IPE interprofessionelle Ausbildung: Definition

- Voneinander...
- Miteinander...
- Übereinander...

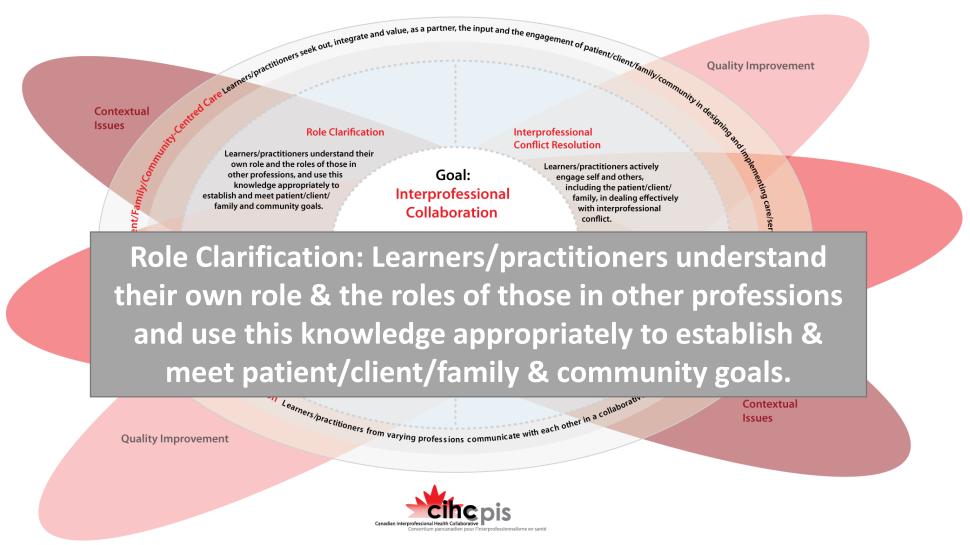
- From...
- With...
- And About...







National Interprofessional Competency Framework





Rollenklärung

Klar definierte Rollen führen zu besserem Gebrauch des Wissens und der Kompetenzen jedes Teammitgliedes, verbessert die Kommunikation, vermindert die Fehler und optimiert die Qualität der Betreuung des Patienten..

(Meuser et al. 2006)



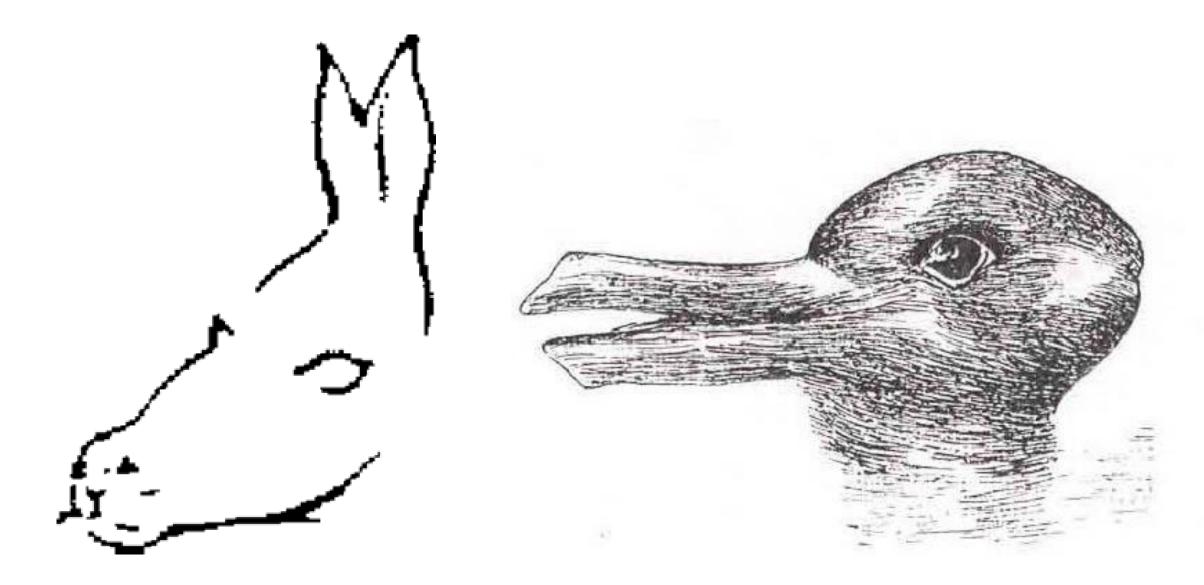
Rollenklärung im Alltag

- «Shadowing» (Begleitung einer Gesundheitsfachperson eines anderen Berufes im Berufsalltag)
- Befragung einer anderen Gesundheitsfachperson, um ihre Rolle besser zu verstehen
- Die Ausbildenden kreieren gemischte Praktikumsstellen mit Lernenden aus verschiedenen Gesundheitsberufen
- Schaffung von Begegnungs- und Austauschmöglichkeiten mit anderen Berufen
- Interprofessionell zusammengesetzte Team-Meetings



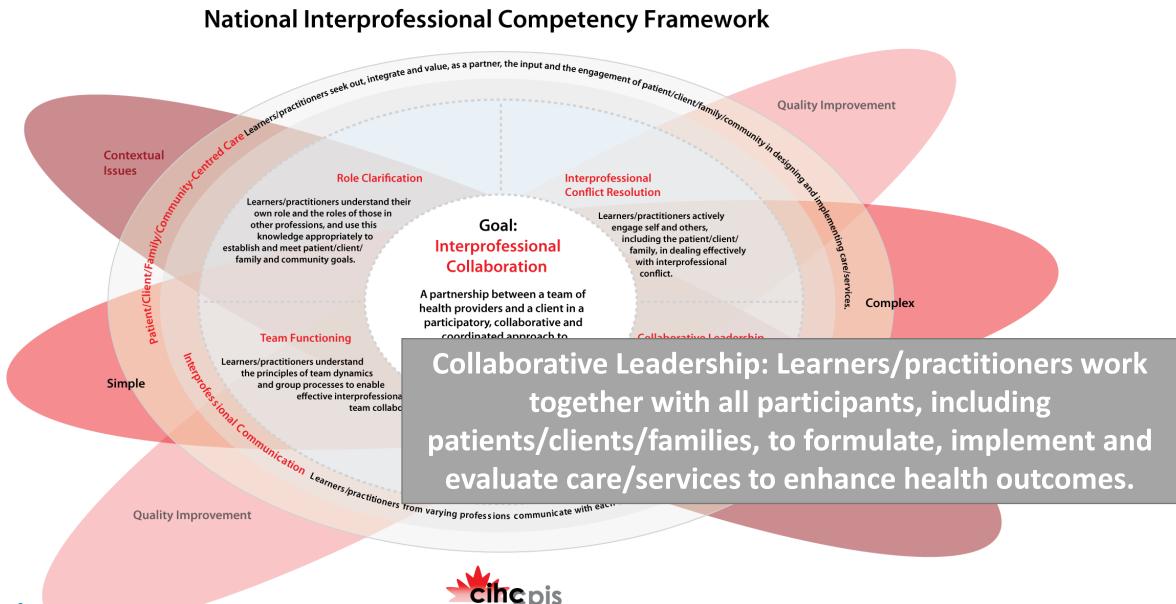
Stereotypen







National Interprofessional Competency Framework



Kollaborative Leadership





Kollaborative Leadership





Was verstehen wir unter Leadership?

 Margaret Wheatley defines a leader as anyone who sees an issue or opportunity and chooses to do something about it ("jeder, der ein Thema oder eine Gelegenheit erkennt und beschliesst etwas zu unternehmen")

Leading from any chair...



Collaborative Leadership: Prozess-orientiert

- Gemeinsame Anstrengung, um den Prozess der Patient:innenbetreuung zu verbessern (jedes Teammitglied bekommt die Gelegenheit, seine Kompetenzen im richtigen Moment einzubringen)
- Aufbauen auf dem, was funktioniert
- Je nach Situation übernimmt das am besten geeignete Teammitglied die Führung
- Neu: Die Einhaltung des Prozesses kann entweder durch ein Teammitglied oder durch externe Experten sichergestellt werden (« Facilitation »)



Die Google-Untersuchung

- 1. Rollenklärung
- 2. Zusammensetzung des Teams
- 3. Hoch leistungsfähige Individuen
- 4. Sinnhaftigkeit der Tätigkeit
- 5. Struktur und Genauigkeit
- 6. Impact/Outcomes der Tätigkeit

- 7. Glaubwürdigkeit und Vertrauen in die andern
- 8. Psychologische Sicherheit
- 9. Stabile Leadership
- 10.Klare Entscheidungsprozesse
- 11. Persönliche Unterstützung



Die Google Studie



Ein Klima der psychologischer Sicherheit: ich fühle mich im Team sicher

Verlässlichkeit: ich kann mich darauf verlassen, dass jedes Teammitglied seine Aufgabe fristgerecht und korrekt erledigt.

Struktur und Klarheit der Organisation: Jeder im Team kennt seine Rolle, seine Aufgaben und Ziele

Sinnhaftigkeit der Arbeit: Die Arbeit ist für das Team wichtig, nützlich und sinnvoll.

Einfluss: Die Arbeit macht Sinn und generiert die Möglichkeit für eine Veränderung



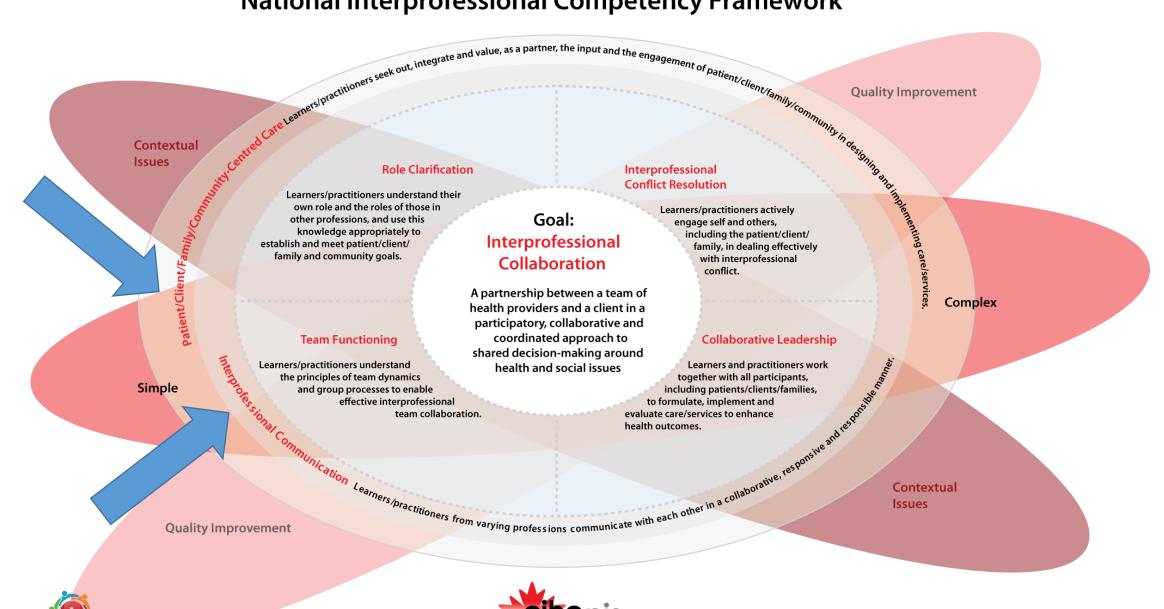
Wie schafft man psychologische Sicherheit?

http://www.businessinsider.com/amy-edmondson-on-psychological-safety-2016-11

- 1. Entwicklung einer dem Problem angepassten Erfahrungs-/ Lern-Umgebung
 - Klären, dass es professionelle/zwischenmenschliche Probleme gibt, die diskutiert werden müssen und dass die Meinung jedes Teammitgliedes wichtig ist
- 2. Seine eigene Fehlbarkeit anerkennen Die andern auffordern, sich auszudrücken.
- 3. Angewandte Methode: Neugier, Lernen durch Fragen



National Interprofessional Competency Framework





34

Stellenwert der Kommunikation in einem Team

- Die durch die JCAHO (Joint Commission) erhobenen Daten bestätigen den Stellenwert der Kommunikation für die Sicherheit des Patienten!
 - 1995-2005: schlechte Kommunikation wird als Ursache von 66% der gemeldeten, unerwarteten, schädlichen Vorkommnisse für Patienten identifiziert
 - 2010-2015: schlechte Kommunikation figuriert unter den 3 häufigsten Ursachen der gemeldeten schädlichen Vorkommnisse.

Joint Commission on Accreditation of Healthcare Organizations (JCAHO)



Basisbedingungen für eine zielführende Kommunikation

- Jeder muss sich ohne Einschränkungen äussern können, insbesondere im Fall eines Fehlers/Zwischenfalles, der die Sicherheit von Patienten gefährden könnte.
- Jeder muss andere Meinungen akzeptieren können.
- Gesundheitsfachpersonen handeln im Allgemeinen aus ehrenwerten Absichten.
- Es gibt immer eine Möglichkeit, sich zu verständigen… man muss sie nur suchen und finden.
- Es braucht das Interesse..... Fragen zu stellen.



Qualität der Kommunikation- Qualität der Patientenbetreuung

- Viele Weitergaben von Informationen
- Unterschiedlicher Stil von Kommunikation
- Dynamik der teams
- Hierarchien und Interaktionen/interprofessionelle Konflikte

Menschliche Ursachen:

- Mangel an Kompetenz
- Irrtum
- Müdigkeit
- Berufliche Überlastung

Systemische Ursachen:

- Ungenügende Strukturen
- Fehlen von Leadership
- Komplexität der Aufgaben



Sind strukturierte Hilfsmittel eine Antwort?



Strukturierte Kommunikations-Hilfsmittel

- Mündlich (zwischen Personen oder zwischen Teams):
 - TeamsSTEPPS: SMS-SBAR-DESC etc....
 - Checklisten WHO
- Elektronische Hilfsmittel/e-Health/elektronisches Patientendossier



Beispiel eines strukturierten Hilfsmittels: Checkliste

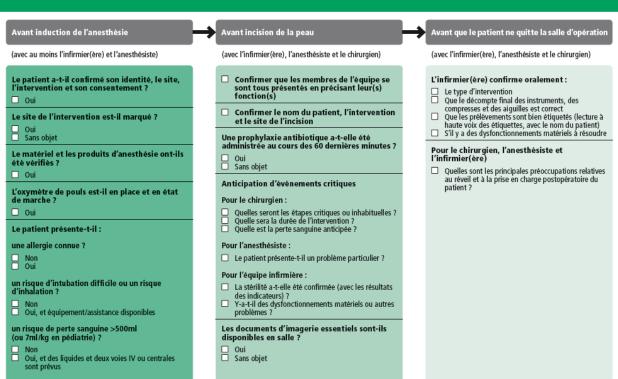
Surgical Patient Safety Checklist

Haynes, Weiser et al. NEJM (2009): 360;5: 490-499

Liste de contrôle de la sécurité chirurgicale



Sécurité des patients
Une Alliance mondiale pour des soins plus sûrs



Abstract:

•Resultate: Mortalität verringert: Mortalität von 1.5% vor der Einführung einer Checkliste; auf 0.8% verringert danach(P=0.003).

Komplikationsrate um 11.0% verringert und auf 7.0% reduziert nach deren Einführung (P<0.001).

• Zusammenfassung:

Die Einführung einer Checkliste der WHO hat zu einer Reduktion der Mortalität und der Komplikationsrate bei Patienten >16 Jahren geführt, welche einem nicht-kardialen, chirurgischen Eingriff in verschiedenen Spitälern unterzogen wurden.

How can you improve?

3.3 Team Checklists

- Safe Surgery Saves Lives

This checklist created a common communication tool that aids all members of a surgical team to be aware of safety issues during surgery.

Reported additional benefits:

- This resulted in a 30% reduction in surgical complications and death in the WHO study.
- improved team communication and dynamics.

The surgical team employ the checklist for all surgical cases at 3 discreet times:

- 1. prior to induction (briefing)
- 2. prior to incision (timeout)
- **3.** prior to patients leaving the operating room (**debriefing**)





SCAR/SBAR als strukturierte Methode:

Ein Raster, welches Einzelpersonen oder Gruppen eine effiziente Kommunikation erlaubt, in dem es folgende Informationen übermittelt:

- Situation Was geschieht mit dem Patienten
- Contexte Wie ist der klinische Kontext/ wichtige Vorinformationen
- Appreciation Was ist das Problem, wie schätze ich die Situation ein?
- Recommandation Was schlage ich vor/ unternehme ich?



DESC - Kommunikation zur Konfliktlösung

	Erklärung
D	D écrire/ D ésamorcer la situation (environnement et position) Beschreibung/Entschärfung der Situation
E	Exprimez/Explorez en «je» les préoccupations (émotions et problématique) Ausdrücken/Erfragen der Beunruhigung
S	Suggérer des alternatives/Solutions (propositions et dialogue) Vorschlag von Lösungen/Alternativen
С	Conclure/trouver un Consensus sur l'action Zusammenfassung/Konsenssuche

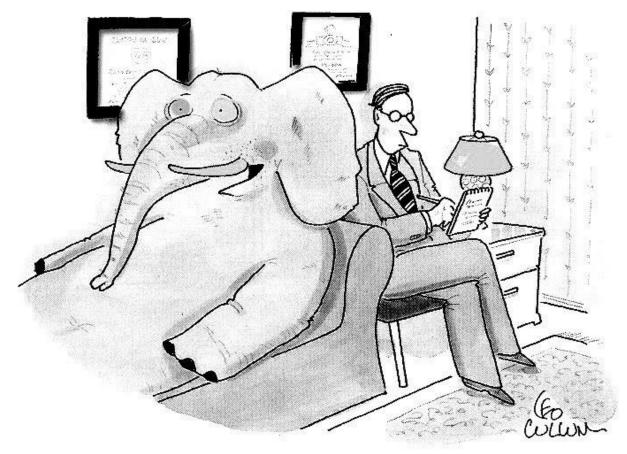


Macht, Hierarchie und Konfliktlösung





Der Elefant im Raum...



"I'm right there in the room, and no one even acknowledges me."



Macht und Hierarchie innerhalb eines IP-Teams

- Macht und Status beeinflussen die Beziehungen zwischen Angehörigen der Gesundheitsberufe und wirken sich auf die Gesundheitsversorgung aus
- Gesundheitsfachpersonen werden in ihrer beruflichen Rolle durch Macht und Zurücksetzung eingeschränkt (Entmachtung)

Macht kann nicht ignoriert werden und muss explizit im Kontext des Funktionierens eines IP-Teams angegangen werden!



Silence Kills: The 7 Crucial Conversations for Healthcare

- 2004 Studie bei 1700 Gesundheitsfachpersonen
- Untersuchte die Häufigkeit, mit welcher Gesundheitsfachpersonen, wagten, ihre Befürchtungen und ihre Fehler anzusprechen und welche Konsequenzen dies hatte.
- Nur ca 10% der Gesundheitsfachpersonen konfrontieren ihre Kollegen mit ihren Bedenken!

Maxfield, Grenny, McMillan, Patterson & Switzler, 2005



Konflikte

- Konflikte treten natürlicherweise auf, sie müssen erkannt und explizit angesprochen werden
- Konflikte können auch nützlich sein
- Konflikte sind unabdingbar, um gesunde Beziehungen und bessere Patienten/Familien-Betreuung zu erreichen



Konflikte - Lösungsansatz

- Das Ziel ist, gemeinsame Lösungsansätze zu finden!
- Konfliktidentifikation: Art des Konflikts? Quelle des Konflikts? Ziel des Konflikts?
- Lösungsstrategie: Persönlicher Konflikt? Kontext des Konflikts?
- Streitschlichtung: Problemlösungsprozess
- Evaluation des Outcomes







Our Intention We Live What We Teach

Our Commitments as a Team

- >> Sharing leadership so others can learn and grow
- Communicating with honesty and respect
- Giving and receiving feedback freely
- Ensuring a safe environment in which ideas can be shared
- Regular reflection as a team
- Honoring and creating space and time for addressing process
- >> Hold a learner stance remaining curious, asking 'learner' questions, reflective process
- >> Holding each other accountable to our commitments
- >> Ensuring that if an issue is identified individually or collectively, it will be surfaced
- >> Celebrating our successes and each other



Sich zu treffen, ist ein Anfang; zusammen zu bleiben ist ein Fortschritt; zusammen zu arbeiten ist ein Erfolg.

(Henry Ford)



SWISSIPE

• Website SwissIPE: www.swissipe.ch





Projekt Opti-Q Multimorbidität





Sind Sie daran interessiert, mehr Interprofessionalität zu erfahren?

Nutzen Sie die Gelegenheit und nehmen Sie am Projekt Opti-Q Multimorbidität von QualiCCare¹ teil! Sie erhalten dabei u.a. die akkreditierte Fortbildung von SwissIPE im Rahmen von einem Basistag und zwei Follow-up Sessionen offeriert (Gesamtaufwand der Fortbildung: 1.5 Tage)!

Ziel des Projekts Opti-Q Multimorbidität:

 Die sechs Schritte der Praxisempfehlungen zur Multimorbidität² in der Grundversorgung zu implementieren und diese auf deren Praxistauglichkeit und Mehrwert für Patient:innen und Fachpersonen zu testen.

Beginn der Umsetzungsphase: Herbst 2022 bis Frühling 2023

Dauer: 12 Monaten

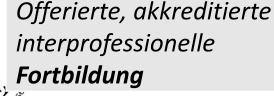
Gesundheitsförderung Schweiz Promotion Santé Suisse Promozione Salute Svizzera

¹ www.qualiccare.ch; ² www.recodiab.ch/RPC multimorbidite.pdf

Unterstützung der Implementierung (Anwendungshilfen)



Patient/in-ID Praxis:



QualiCCare

Interprofessionelle Versorgungsqualität für chronisch & mehrfach erkrankte Menschen Qualité d'une prise en charge interprofessionnelle pour les personnes souffrant de maladies chroniques et multiples



Medikationscheckliste und pharmazeutische Empfehlungen

2. Medika

Patiente

(ausfülle

Name:

Strasse,

(Ärztliche Verordnung, Selbstmedikation, Nahrungsergänzungsmittel → Bitte alle eintragen)

Systematische Erstellung einer Liste aller Medikamente und Präparate, die der Patient / die Patientin regelmässig einnimmt. Ziel ist es, die Angaben zur Medikation genau, umfassend und konsequent über alle Behandlungsschnittstellen hinweg zu erfassen und zu kommunizieren. Übernehmen Sie diese Liste in den eMediplan und besprechen Sie die einzelnen Medikamente gemäss der nachfolgenden Checkliere.

Achtung: Nicht nur die Medikamente aus dem Informationssystem übertragen, ohne Besprechung mit dem Patienten / der Patientin.

Der eMediplan kann entweder direkt aus dem Apotheken-Informationssystem oder via Pharmavista oder Kompendium elektronisch unter Eingabe Ihres SwissRx Logins abgerufen werden.

Mehrwert für teilnehmende Fachpersonen

Offerierte, SGAIM/SIWFund FPH Offizinakkreditierte interprofessionelle Fortbildung

Versorgungspass als gemeinsames

Kommunikationstool

Ganzheitliche
Gesundheitsübersicht der
Patient:innen und Kenntnis
derer Bedürfnisse und Ziele

Strukturierter Ablauf der Behandlung von multimorbiden Patient:innen gemäss:

- Krankheitsübergreifenden Praxisempfehlungen
- Versorgungsplan,
 Assessment, eMediplan,
 Medi-Check

Optimierung des
Ressourceneinsatzes
und Aufteilung des
Aufwands

Verbesserung der **interprofessionellen Zusammenarbeit** im Sinne der Patient:innen

Finanzielle **Aufwandsentschädigung**

QualiCCare sucht...

... Hausarztpraxen, Apotheken und Patient:innen sowie andere an dem Projekt interessierte Fachpersonen.

Für weitere Informationen:

www.qualiccare.ch/optiq

Caroline Krzywicki
Projektleiterin
krzywicki@qualiccare.ch
056 552 12 02





Workshop Plattform IP





Patient als Partner/Experte seiner Krankengeschichte?

- Was bedeutet das für Euch?
- Wie diskutieren wir diese Frage?
- Wie gehen wir an das Thema heran?



Fragen zur Reflexion...

- Welche Rolle kommt heutzutage meinen Patient:innen zu??
- Was erwartet der/die Patient:in??
- Will der/die Patient:in Partner:in sein oder erwartet er/sie Führung??
- Was bedeutet das Konzept des/der Patient:in als Partner:in für mich (oder meinen Beruf)? Welche Modelle sind mir bekannt?
- Welche Veränderungen ergeben sich aus dieser Bedeutung des Begriffes für mich als Gesundheitsfachperson?
- Wie verändern sich die Prozesse der Betreuung dadurch?



Gemeinsame Ausbildung?

- Auf welche Kompetenzen legt Ihr das Gewicht?
- Was wird vermittelt und wem?
- Pädagogische Methoden?
- Welche Rolle erhält der/die Patient:in?



Shadowing (Begleitung anderer Gesundheitsberufe)?

Definiert als »Begleiten von Individuen bei den Ereignissen ihres täglichen Lebens, sie beobachten und mit Ihnen sprechen, ohne den normalen Ablauf ihrer Aktivitäten zu stören»

Haltung: Beobachten ohne zu intervenieren.

- Pädagogische Methode, welche in verschiedenen Umgebungen des Gesundheitswesens angewandt werden kann
- Patienten «Shadowing»?
- Job «Shadowing»?
- Strukturierte Beobachtungen? Braucht es ein Logbuch oder einen Rapport?



«Leading from every chair» (collaborative Leadership)

- Beispiel der Jazzband?
- Bedeutung für/Umsetzung im Alltag?



Jazzband

- Im Jazz gibt es keine «falschen Noten»
- Improvisation = einzige Methode, mit der Unsicherheit umzugehen (basiert auf einer Grundlage von Kenntnissen/klinischer und wissenschaftlicher Evidenz)
- Gemeinsames Verständnis zwischen Partnern (Fachpersonen/Patient:innen): Nutzung von Pausen und Schweigen: Zuhören, Neugier, Gespräche zwischen Fachpersonen und Patient:innen
- Leadership auf einem Team, welches sich entwickelt und verändert: mithilfe von Facilitation und Feedback



Didaktische Herangehensweise

- Teilen der persönlichen Kenntnisse und Erfahrungen
- Versucht es; bringt Euch ein!
- Übungen durchführen um seine eigenen Haltungen zu überdenken
- Schaffen einer (kleinen) Wertegemeinschaft

